



Szabó Levente

vezérigazgató

Takarékbank Zrt.

Átalakulóban a Takarékszövetkezeti Szektor

Budapest

2014. október 29.



A takarékszövetkezeti szektor bemutatása

- **Fiókhálózat**

- több mint 1.500 fiók, alapvetően vidéken
- a bankfiókok 50%-a takarékszövetkezeti fiók országosan
- a vidéki bankfiókok 59%-a takarékszövetkezeti fiók

- **Ügyfélkör**

- 185 ezer vállalati ügyfél (jellemzően MKV, egyéni vállalkozók)
- 919 ezer lakossági ügyfél
- 1.048 önkormányzati ügyfél

- **Robosztus likviditás**

- 50%-os átlagos hitel/betét arány a szektorban
- 1.400 Mrd Ft-ot meghaladó betét állomány
- 700 Mrd Ft-ot meghaladó szabad likviditás

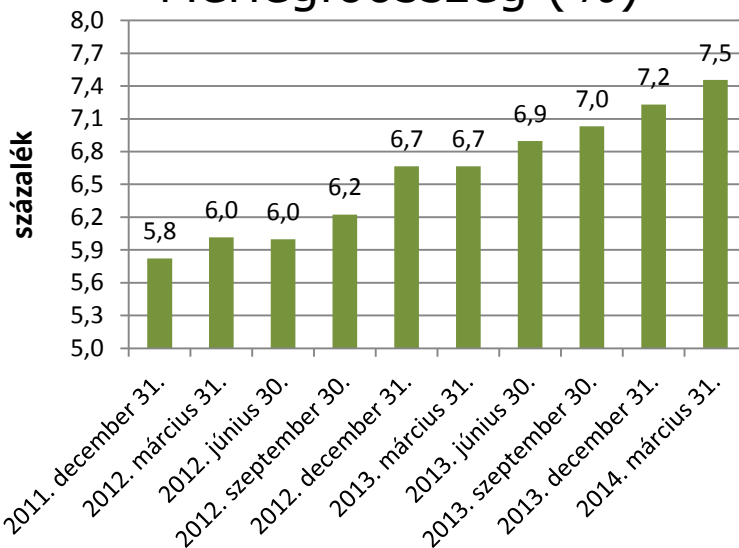
- **Erős tőkeháttér**

- Szövetkezeti Hitelintézetek Integrációs Szervezete – 150 Mrd Ft
- Szövetkezeti Hitelintézetek – 132 Mrd Ft

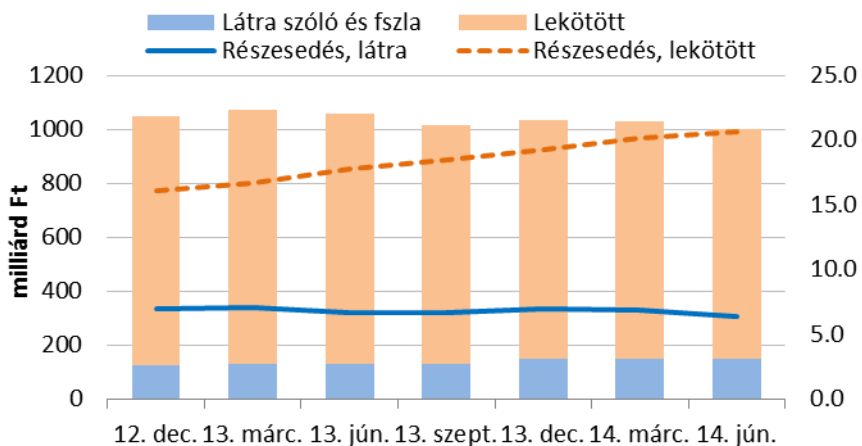


A takarékszövetkezeti szektor piaci pozíciója

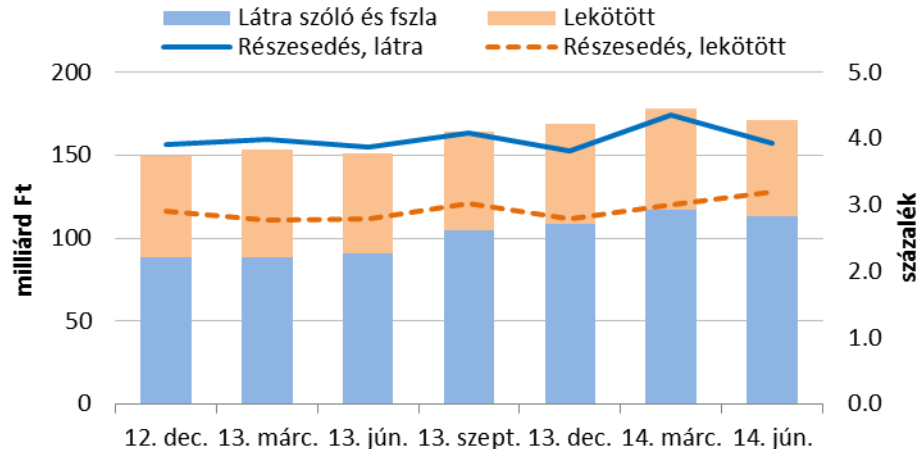
Mérlegfőösszeg (%)



Lakossági betét (%)



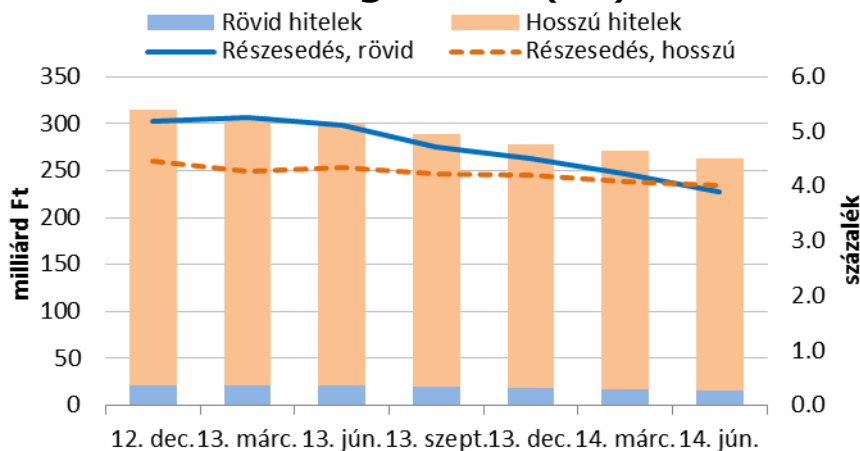
Vállalati betét (%)



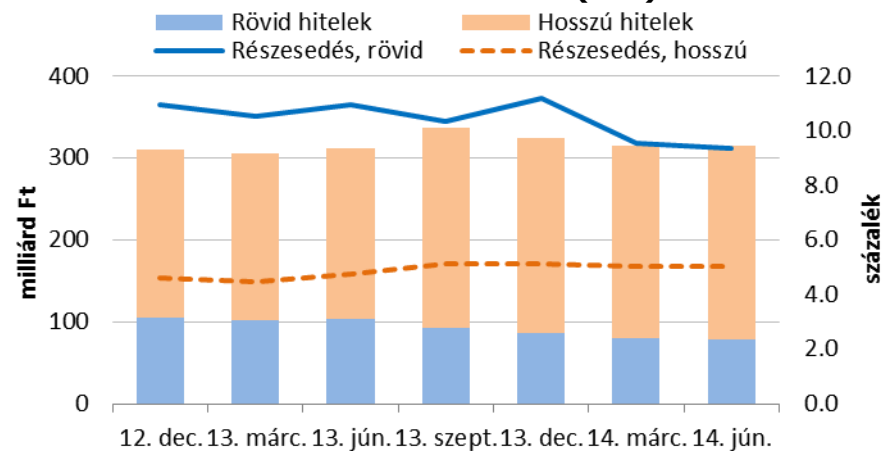


A takarékszövetkezeti szektor piaci pozíciója

Lakossági hitel (%)



Vállalati hitel (%)



MNB Növekedési Hitelprogram piaci részesedés:

- NHP I.: 11,36%
- NHP II.: 9,36%





A szektor átalakításának okai és célkitűzései

A szektor korábbi jellemzői

Széttagolt intézményi struktúra	Korlátozott, egymással átfedésben lévő hatáskörrel rendelkező szervezetek <ul style="list-style-type: none">•Több szövetség és intézmény védelmi alap•Korlátozott központi banki és integrációs szervezeti hatáskör
Laza együttműködésen alapuló üzleti modell	Magasfokú függetlenség, hatékonytalan működés <ul style="list-style-type: none">•Egymással versenyző, az együttműködési lehetőségeket nem minden esetben kihasználó takarékszövetkezetek
Alacsony piaci részesedés	Alacsony piaci részesedés a magas betéti részesedés és országos hálózat ellenére
Előírásoknak való megfelelés csoport szinten nem biztosított	A szigorodó hazai és EU-s előírásoknak való megfelelés csoport szinten nem biztosított

Az új integráció

Központosított szervezeti felépítés	2 szervezet által irányított rendszer <ul style="list-style-type: none">• Szövetkezeti Hitelintézetek Integrációs Szervezete (SZHISZ): az integráció és intézmény védelem, prudens működés biztosítása• Takarékbank Zrt: központi bank - egységes üzleti működés biztosítása
Erős integrációra alapuló, egységes üzleti modell	Szoros integráció a Takarékbank irányításával és koordinálásával <ul style="list-style-type: none">•Stratégia és üzletpolitika•Marketing és termékfejlesztés•Kockázatkezelés•Likviditás kezelés•IT rendszerek
Szignifikáns piaci részesedés	A potenciál és szinergiák kiaknázásával a piaci részesedés növelése <ul style="list-style-type: none">•Országos hálózat, alacsony hitel betét arány, magas ügyfélszám•Költségcsökkentés a folyamatok racionalizálásával
Előírásoknak való megfelelés csoport szinten biztosított	A szigorodó hazai és EU-s előírásoknak való megfelelés az összevont alapú felügyelet rendszerében biztosított



Változások a szektorban

2013. évi CXXXV. törvény és CXCVI. törvény

Összevont tőke megfelelés	Standardizált működés	Egységes piaci megjelenés	Egységes IT
<ul style="list-style-type: none">A szektor szereplői csoport szinten teljesítik a tőke megfelelési kritériumokatAz egyedi tőke megfelelési kritériumokat a Takarekbank határozza meg	<ul style="list-style-type: none">Egységes folyamatokEgységes eljárásrendekStandardizált szabályzatok	<ul style="list-style-type: none">Egységes üzletpolitikaStandardizált termékekKözös arculatKözös marketing	<ul style="list-style-type: none">Közös üzleti stratégiátkiszolgáló IT rendszerKözponti IT üzemeltetés

**Az egész szektor egy egységes pénzügyi
szolgáltatóként tud megjelenni a piacon**



Megvalósítás időzítése és lépései

2013

2014

2015

2016

Átvilágítás és kiértékelés

Garancia közösség létrehozása

Közös üzletpolitika és arculat létrehozása

Egységes szabályzatrendszer bevezetése

Közös IT rendszerek bevezetése

Funkciók és költségek központosítása

Oktatás az egységes működés biztosítására

2013

2014

2015

2016



Erősödő elkötelezettség a KKV szektor kiszolgálásában

- **Fiókhálózat**

- helyi jelenlét
- hely- és ügyfél ismeret

- **Új, megerősített tőkeháttér**

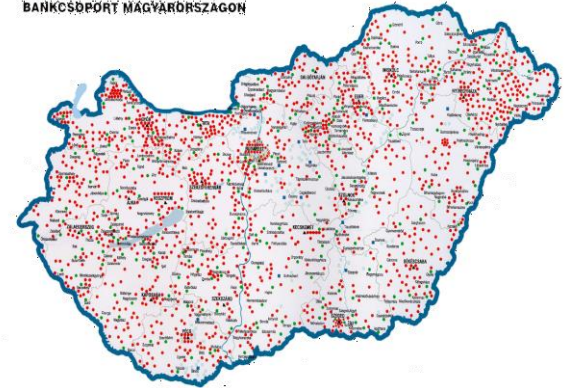
- 136 Mrd Ft a Szövetkezeti Hitelintézetek Integrációs Szervezetében (intézményvédelmi alap)

- **Robosztus szabad likviditás**

- **Teljeskörű termékkínálat**

Cél a KKV finanszírozási aktivitás szignifikáns növelése

A TAKARÉKSZÖVETKEZETI
BANKCSOPORT MÁGYÁRSZÁGON





Főbb rövid lejáratú finanszírozási termékek

- **Eseti hitel** (forint és deviza)
- **Rulírozó hitel** (forint és deviza)
- **Folyószámlahitel** (forint és deviza)
- **Lombard hitelek**
- **Közraktárjegy fedezete mellett nyújtott hitelek**
- **Takarékhitel** (scoring alapú kisvállalkozói folyószámlahitel)
- **Támogatás előfinanszírozás**
- **Factoring** (Takarek Faktor Zrt.)



Főbb hosszú futamidejű finanszírozási termékek

- **Fejlesztési célú beruházási hitelek** (forint és deviza)
- **Éven túli forgóeszköz hitelek** (forint és deviza)
- **Konzorciális hitelek**
- **Pályázati önerő finanszírozás**
- **Takarékhitel Plusz** (scoring alapú éven túli kisvállalkozói hitel)



Hitelprogramok

- **Növekedési Hitelprogram II.**
- **Széchenyi Kártya**
- **MFB Hitelprogramok**
- **Eximbank hitelprogramok**
- **Gazdahitel / Gazdakártya**

Köszönöm a figyelmet!

Szabó Levente
vezérigazgató
Takarékbank Zrt.